

# “그 누구에게도 눈물을 들켜선 안 되는 리더들에게!”

전 세계 500만 부 판매 『왜 일하는가』를 잇는 이나모리 가즈오 최후의 경영 바이블, 『왜 리더인가』 출간!



▶ “시제품이 불량 판정을 받고 폐기되었을 때, 직원들은 기계 앞에서 하염없이 울었다. 하지만 나는 그럴 수 없었다. 늦은 밤, 내 방으로 돌아와 의자에 앉아 참았던 눈물이 터져 나왔다. 직원들을 보셔라도 나는 절대 포기할 수 없었다.” 이 책은 아무것도 가진 것 없던 이나모리 가즈오가 마음의 힘만으로 위기를 돌파해 최고의 경영자가 된 기록이자, 60여 년간 한 번도 빼먹지 않고 스스로에게 들은 ‘리더의 자격’에 대한 대답이다.

## 이름 없는 중소기업의 가난한 사장이 세계에서 가장 위대한 CEO가 된 이유

“27살, 3000만 원의 자본금으로 야심차게 회사를 세웠지만 우리 제품을 찾아주는 거래처는커녕 문전박대를 당하기 일수였습니다. 직원들의 밀린 월급을 주려면 하루 12시간을 뛰어나다며 수도 없이 머리를 조아려야 했습니다. ‘나는 언제쯤 직원들에게 떳떳한 사장이 될 수 있을까?’ 가장 힘들었던 것은 매출도, 영업이익도, 제품개발도 아니었습니다. 실패할지도 모른다는 두려움, 도저히 해낼 수 없을 것 같은 끔찍한 무력감이 제 마음을 갈기갈기 찢었습니다.”

지방대를 졸업하고 변변한 경력조차 없던 가난한 사장 이나모리 가즈오. 주문 처리부터 ‘합격 여부’의 판정조차 내릴 수 없다는 판정을 받고 서럽게 울던 그는, 60여 년이 흘러 연매출 16조 원이 넘는 세계적인 첨단부품 제조 기업 교세라의 회장

이자 전 세계 CEO가 가장 존경하는 경영자 중 한 사람으로 우뚝 섰다. 대체 그는 어떤 각오로 위기에 맞섰기에, 무명의 중소기업이 세계 100대 기업 중 하나로 급성장하게 된 걸까?

## 리더의 마음은 어떻게 조직에 퍼져 성공의 방아쇠를 당기는가?

“우리는 절박한 마음이 우주에 닿을 정도로 간절히 기도했습니다. 간절함 마음만이 우리가 지닌 유일한 저력이었기 때문입니다. 위기를 넘기고 사업을 키우는 건 돈도, 운도, 능력도 아니었습니다. 서릿발처럼 단단한 리더의 마음은 순식간에 조직에 퍼져 파장을 일으킵니다. 교세라는 바로 그 힘으로 성장했습니다.”

열악한 경영난에 시달렸던 교세라가 세계적인 기업으로 발돋움한 계기는 IBM으로부터 엄청난 양의 컴퓨터 부품 제작을 수주한 일이었다. 하지만 당시 교세라

가지던 기술력과 설비로는 그 정도 물량을 양산하기는커녕 시제품조차 개발할 수 없었다. 이나모리 가즈오는 ‘이 기회를 잡지 못하면 우리 모두 죽는다’는 각오로 직원들과 피를 토해가며 제품 개발에 몰두했고, 수차례의 불량 판정에도 불구하고 끝내 IBM이 요구하는 까다로운 사양을 충족시켜 무려 2000만 개의 부품을 추가 수주하는 데 성공했다.

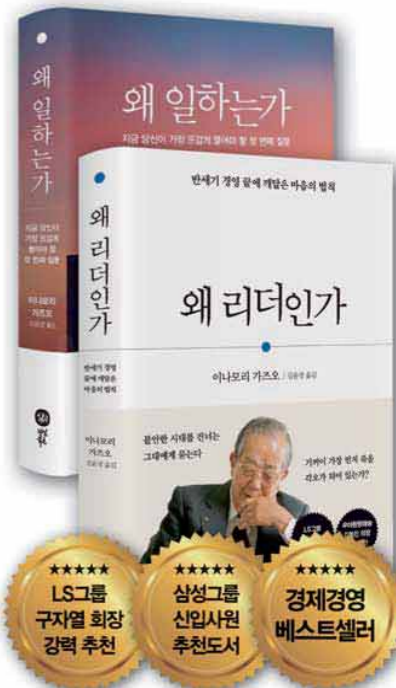
## “오직 성공만 생각하고 성공할 것처럼 행동하라!”

손정의, 마윈 등 세계적인 CEO들에게 경영을 가르쳐온 그가, 90여 년의 세월을 뒤로하고 끝내 후배들에게 남긴 중국의 깨달음은 결국 ‘마음’이다. “게는 딱 자신의 등껍질 크기만 한 구멍을 파고 평생을 그곳에서 산다. 리더도 마찬가지다. 한 사람의 마음에서 출발한 사업은 어디까지나 그 사람의 마음을 가득 채우는 것으로 그칠 뿐

이다. 하지만 리더의 마음이 크고 단단하면 성공의 가능성은 끝없이 확장한다”

이 책은 국내에서만 20만 부 넘게 팔린 『왜 일하는가』를 잇는 이나모리 가즈오 경영 철학의 정수가 집대성된 책이다. 『왜 일하는가』가 매일 아침 힘겹게 일어나 일터에 가야 하는 이유를 치열하게 묻는 책이라면, 『왜 리더인가』는 리더가 갖춰야 할 마음의 힘을 다루는 책이다.

사람들은 모든 일은 마음먹기에 달렸다고 말하면서도, 막상 일이 닳치면 “내가 해낼 수 없는 일”이라며 단념한다. 저자는 이런 사람들에게 묻는다. “혹시 당신도 실패의 두려움에 압도되어 성공을 의심하고 있진 않은가?” 아무리 애써도 성공과 멀어지는 것 같아 두려운 사람이라면, 이흔의 노경영자가 반세기 경영 끝에 깨달은 ‘단 하나의 지혜’이자 당신이 이미 오랫동안 간직해온 ‘마음’이라는 저력을 통해 다시 일어설 용기를 얻어보길 바란다. 문의 070-4471-0888



『왜 리더인가』, 『왜 일하는가』 이나모리 가즈오 지음 | 다산북스 | 각 16,000원